

İÇİNDEKİLER

Sıra	Tarih	Yayın	Başlık	Sayfa
1	01.07.2021	Fikir Liderleri	NOBEL İLAÇ	2



“56 yıldır ulusaldan küresele;
20 ülkede organizasyonla ve
50 ülkeye **ihracatla** dünyada tanınan
bir ilaç firmasıyız.”

Nobel İlaç

Karin Soydan

Nobel İlaç Farma

Ticari Grup Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi



TÜBİTAK MARMARA TEKNO PARK'TA KURULMUŞ OLAN NOBEL
BİYOTEKNOLOJİ TESİSİMİZ, BAŞTAN SONA **BİYOTEKNOLOJİK** İLAÇ
GELİŞİMİ VE ÜRETİMİNİ SAĞLAYACAK ALTYAPIYA SAHİP.
2000 L KAPASİTESİ İLE BÖLGENİN EN BÜYÜK ÜRETİM KAPASİTESİNE
SAHİP BU TESİSTE YILDA EN AZ 4 MOLEKÜL İÇİN AR-GE ÇALIŞMALARINI
İLE 40 SERİ TİCARİ ÜRETİME SAHİP OLACAĞIZ.



Karin Soydan



BIYOTEKNOLOJİ 21. YÜZYILDA HAYATIMIZA YÖN VERECEK EN ÖNEMLİ TEKNOLOJİLERİN BAŞINDA GELİYOR. PANDEMİ SİRASINDA YAŞADIĞIMIZ GİBİ AŞI, **İNSULİN**, **KANSER** İLAÇLARI GİBİ **BIYOTEKNOLOJİK YÖNTEMLERLE** ÜRETİLEN İLAÇLAR ÜLKEMİZDE ÜRETİLMEZSE, TÜRKİYE STRATEJİK OLARAK ÇOK ZOR DURUMDA KALACAK. HEPİMİZİN VERGİLERİNDEN OLUŞAN DEVLET BÜTÇEMİZDEN **BIYOTEKNOLOJİK** İLAÇLAR İÇİN 2020 YILINDA 1,6 MİLYAR DOLARLIK İTHALAT YAPMAK ZORUNDA KALDIK. BU İTHALAT RAKAMINI AZALTMANIN TEK YOLU BU ÜRÜNLERİ ÜLKEMİZDE ÜRETMEK.

F. L: Nobel ilaç nasıl bir yapıyla hizmet veren bir firmadır?

K. Soydan: "Sağlık için Değer" misyonu ve yarım asrı aşkın tecrübesiyle küresel bir oyuncu olan Nobel, 1964 yılında tamamen yerli sermayeli bir şirket olarak kurulmuştur. Bugün Nobel, Türkiye'de üç, Kazakistan ve Özbekistan'da birer tane olmak üzere toplam beş üretim tesisiyle faaliyet gösteriyor. 20 ülkede de kendi organizasyonları ile tanıtım ve satış çalışmalarını yürütüyor. Alanında uzman yaklaşık 3.000 kişilik uzman kadrosu ile uluslararası standartlara göre ürettiği nitelikli ürünlerini yaklaşık 50 ülkeye ihraç ediyor. Türkiye üretim ve Ar-Ge faaliyetlerini **Düzce** ve **Gebze**'de, hammadde üretimini ise **Çerkezköy**'de bulunan tesislerinde gerçekleştiriyor, genel merkezimiz ise İstanbul **Ümraniye**'de.

Nobel ilaç'ın dış pazar faaliyetleri hakkında bizleri aydınlatır mısınız? Uluslararası standartlara göre üretilen etkin ve yüksek nitelikte ürünleriyle yaşam kalitesini yükseltmeyi hedefleyen Nobel; Almanya, Arnavutluk, Azerbaycan, **Belarus**, Bosna Hersek, Bulgaristan, Gürcistan, İsviçre, Karadağ, Kazakistan, Kırgızistan, Kosova, Makedonya, Moğolistan, Moldova, Özbekistan, **Rusya**, Sırbistan, Türkmenistan ve Ukrayna'da kendi organizasyonları ile tanıtım ve satış faaliyetlerini yürütmekte ve bulunduğu her ülkede yürüttüğü pazarlama faaliyetlerini birebir Türkiye'deki köklü prensipleri ve kendi kadrolarıyla gerçekleştirilmektedir.

Ulkar Holding bünyesinde yer alan **Nobel ilaç**'ın dünya açılımındaki ilk adımı Kazakistan'da gerçekleşmiş ve 2002 yılında kurulan **Nobel AFF**, ülkedeki yabancı sermayeli ilk üretim tesisi olmuştur. Nobel'in gurur kaynaklarından biri olan bu tesis aynı zamanda ülkede iyi üretim uygulamaları (GMP) sertifikası sahibi olan ilk tesistir.

Asya coğrafyasında bir başka övünç kaynağımız, Özbekistan'da kurulmuş olan **Nobel Pharmsanoat**'tır. 400'e yakın çalışanıyla, Orta Asya'nın en kalabalık ülke-

VLP TEMELLİ AŞI ÇALIŞMAMIZ, **DÜNYA SAĞLIK ÖRGÜTÜ**'NÜN LİSTESİNDE YER ALIYOR VE **ŞU** AN FAZ-II AŞAMASINDA. DSÖ, EMA VE FDA TARAFINDAN GETİRİLEN STANDARTLARDA, HEM İNSAN HEM EKİPMAN ALTYAPIMIZLA ÇOK KISA BİR **SÜRE** İÇİNDE COVID-19 AŞIMIZI GELİŞTİRİP, ÜRETMEYİ BAŞARDIK. TAKIM OLARAK GÖSTERDİĞİMİZ PERFORMANS İLE, NEW YORK TIMES'DA DA YER ALMIŞ OLAN BU İNOVATİF PROJENİN, DÜNYADA BİR BENZERİ DAHA BULUNMAMAKTA.

lerinden biri olan Özbekistan'da Nobel adını ve markasını kalite ile eşdeğer hale getirmiş tanınan bir Türk markasıdır.

Biyoteknoloji ve Ar-Ge çalışmaları, ilaç endüstrisi bakımından en önemli çalışmalar arasında yer alıyor. Bu çalışmalar Nobel için ne anlam ifade ediyor? Farmasötik Ar-Ge merkezimizde ağırlıklı olarak eşdeğer ilaç formülasyonu geliştiriyoruz. Özellikle Türkiye ekonomisi üzerinde ağır yük oluşturan ve fikri haklar ile korunan ilaçların eşdeğerlerinin Ar-Ge çalışmaları bu merkezimizde **sürdürülüyor**. Eşdeğer ilaçların yanı sıra bu merkezimizde üniversite-sanayi iş birliği ile hibrit ve nanoteknolojik ilaç geliştirmek için de güçlü adımlar attık.

Biyoteknoloji ise 21. Yüzyılda hayatımıza yön verecek en önemli teknolojilerin başında geliyor. Pandemi sırasında yaşadığımız gibi aşı, **insulin**, **kanser** ilaçları gibi **biyoteknolojik** yöntemlerle üretilen ilaçlar ülkemizde üretilmezse, Türkiye stratejik olarak çok zor durumda kalacak. Hepimizin vergilerinden oluşan devlet bütçemizden **biyoteknolojik** ilaçlar için 2020 yılında 1,6 Milyar dolarlık ithalat yapmak zorunda kaldık. Bu ithalat rakamını azaltmanın tek yolu bu ürünleri ülkemizde üretmek.

TÜBİTAK Marmara **Teknopark**'ta kurulmuş olan Nobel **Biyoteknoloji** tesisimiz, baştan sona biyo-

teknolojik ilaç geliştirmesi ve üretimini sağlayacak altyapıya sahip. 2000 L kapasitesi ile bölgenin en büyük üretim kapasitesine sahip bu tesiste yılda en az 4 molekül için Ar-Ge çalışmaları ile 40 seri ticari üretime sahip olacağız. Sadece üretim değil, bu tesisimiz moleküler biyoloji, genetik ve biyomühendislik, tıp, eczacılık, yaşam bilimleri alanlarında **eğitim** almış birçok gençimiz için paha biçilemez bir istihdam olanağı sağlayacak.

Ar-Ge çalışmaları, üretim kabiliyeti ve istihdam olanakları ile bu tesisimiz, **biyoteknolojik** ilaçlarda %99 yurt dışına bağımlı hale gelmiş olan ülkemizde gerekli ekosistemin oluşmasında büyük bir boşluk dolduracak. Halihazırda 7 tane molekül için yaptığımız kamu-üniversite iş birlikleri ile de yenilikçi Ar-Ge çalışmaları yaparak 21. Yüzyılda **sürdürülebilir** bir sistemin bir parçası olacağız.

Geçtiğimiz günlerde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank, yerli aşı çalışmalarından bahsederken **Nobel İlaç**'ın çalışmalarının da olduğuna değindi. Aşı çalışmalarınızla ilgili bizleri günceller misiniz? VLP temelli aşı çalışmamız, **Dünya Sağlık Örgütü**'nün (DSÖ) listesinde yer alıyor ve **şu** an Faz-II aşamasında. DSÖ, EMA ve FDA tarafından getirilen standartlarda, hem insan hem ekipman altyapımızla çok



NOBEL İLAÇ OLARAK **SAĞLIK** PROFESYONELLERİNİN BİLİMSEL İHTİYAÇLARINA ETKİN VE HIZLI YANIT VEREBİLMİYİ VE ÇÖZÜM ORTAĞI OLABİLMİYİ ÇOK ÖNEMSIYORUZ. BU NEDENLE PROJELERİMİZİ BELİRLERKEN İLK BAKTIĞIMIZ KRİTERLERDEN BİRİ PROJE ÖNERİSİNİN **SAĞLIK** MESLEK MENSUPLARINA, **SAĞLIK** KURUM VE KURULUŞLARINA YANI PAYDAŞLARIMIZA BİR KATMA DEĞER KATIP KATMAYACAĞI OLUYOR.

kısa bir **süre** içinde Covid-19 aşımızı geliştirip, üretmeyi başardık. Takım olarak gösterdiğimiz performans ile, New York Times'da da yer almış olan bu inovatif projenin, dünyada bir benzeri daha bulunmamakta. İçeriğinde virüsün dört farklı proteinini bulunduran virüs benzeri parçacıklar (VLP) aşımız, genetik materyel içermiyor. Bu da aşığı üreten veya uygulayan kişilerin partiküllere maruz kaldığında virüsü kapamayacağı anlamına geliyor. Aynı sebepten, enjekte edildikleri bireylerin sisteminde de üreyemiyorlar, bu da onları bazı açılardan, diğer aşılardan daha güvenli kılıyor diyebiliriz.

Nobel **Biyoteknoloji** Ar-Ge Merkezi'nde Covid-19 için geliştirilen ve memeli hücrelerinde üretilen yenilikçi aşımızın bir diğer özelliği de, +2-8° aralığında saklanabilmesi sayesinde, **lojistik** konusunda büyük kolaylıklar sağlamasıdır.

Burada bizlerle birlikte çalışan **Bilkent Üniversitesi** ve **ODTÜ**'den çok değerli Prof. Dr. İhsan Gürsel ve eşi Prof. Dr. Mayda Gürsel hocalarımız aslında, Covid-19 salgınından önce İnfluenza, HPV, **Hepatit B** ve HIV için aşılar geliştiriyorlardı. Covid-19 salgını çıktığında, bu projelerini koronaya adapte ederek, Nobel ile birlikte VLP'yle ilgili aşı çalışmalarını başlattılar. Yeni bir yöntemle geliştirilen bu aşı türü, HPV ve **grip** gibi bazı hastalıklar için halihazırda insanlarda kullanılmakta aslında ve ciddi bir yan etki veya ölüm, **şu** ana dek raporlanmamış. **Şu** anda ölçek büyütme döneminde bulunduğumuz VLP aşımızın, bir yandan Faz-III çalışmalarına hazırlanıyoruz. Varyant tehlikesine karşı, kolayca yeniden tasarlanabilen **COVİBEL** aşımızın, en kısa zamanda halkımızın hizmetine **sunul**masını arzu ediyoruz.

Hasta ve hekim odaklı projelere onay verirken önemsedığınız kriterler neler oluyor? Bu doğrultuda Nobel ilaç olarak yakın dönemde hayata geçirdiğiniz, hazırlık içerisinde olup hayata geçireceğiniz bilimsel ve **sosyal sorumluluk** projeleriniz varsa bunları okurlarımızla paylaşmak ister misiniz? **Nobel ilaç** olarak **sağlık** profesyonellerinin bilimsel ihtiyaçlarına etkin ve hızlı yanıt verebilmeyi ve çözüm ortağı olabilmeyi çok önemsiyoruz. Bu nedenle projelerimizi



Çok yakın zamanda sağlık mesleği mensuplarına yönelik Nobelyum adlı dijital platformumuzu hayata geçireceğiz. Bu dijital platform ile, sağlık mesleği mensuplarına 360 derece güncel içerik sunarak, kullanıcılarına hastalıklar ve tedavi alanları ile ilgili içerikler, medikal ve teknolojik gelişmelerle ilgili güncel bilgiler ve bunların yanı sıra, telif hakları alınmış çok önemli bazı bilimsel dergilere erişim imkanı sağlamayı hedefliyoruz



belirlerken ilk baktığımız kriterlerden biri, proje önerisinin sağlık meslek mensuplarına, sağlık kurum ve kuruluşlarına yani paydaşlarımıza bir katma değer katıp katmayacağı oluyor. Projelerimizde tedavi edilebilir, ancak genel farkındalığın nispeten düşük olduğu hastalıklarda bir farkındalık artışı sağlamayı da aynı şekilde önemsiyoruz.

Nobel ilaç olarak, geliştireceğimiz tüm projelerde bu ihtiyacı da odağımıza alarak karar veriyoruz. Bu odaklı çalışmalarımızın bir ürünü olarak pandemi döneminde hızlı bir şekilde yüz yüze ulaşamadığımız sağlık çalışanlarına uzaktan erişebileceğimiz altyapı sistemlerini kurduk. Çok yakın zamanda da sağlık mesleği mensuplarına yönelik **NOBELYUM** adlı dijital platformumuzu hayata geçireceğiz. Bu dijital platform ile, sağlık mesleği mensuplarına 360 derece güncel içerik sunarak, kullanıcılarına hastalıklar ve tedavi alanları ile ilgili içerikler, medikal ve teknolojik gelişmelerle ilgili güncel bilgiler ve bunların yanı sıra, telif hakları alınmış çok önemli bazı bilimsel dergilere erişim imkanı sağlamayı hedefliyoruz. Dijital platformumuz ayrıca en son dijital trendlere uygun olarak hazırlanan canlı yayın altyapısı, mesleki uygulamalarda klinik pratiğe katkı sağlayacak hekim videoları, aynı zamanda Nobel ürün portföyüne yönelik bilgilendirici içerikler ve videoları da kapsayacak.

Sosyal sorumluluk projeleri de önemseydiğimiz önemli başlıklar içerisinde yer alıyor. Dünyaca içinden geçmiş olduğumuz Covid-19 pandemisi hepimizi derinden etkiledi, sağlık meslek mensupları, hastalar ve firma çalışanları olarak bizler bu dönemde dünyadaki milyonlarca insan gibi birçok zorlayıcı deneyim yaşadık, bu yaşanan zorlu deneyimlerin unutulmaması için de Türk Dahili ve Cerrahi Yoğun Bakım Derneği ile "**Pandemi Anıları**" isimli bir **sosyal sorumluluk** projesi başlattık. Projenin amacı pandemide sağlık profesyonellerinin, hastaların yaşadıklarını, deneyimlerini gelecek kuşaklara aktarabilecek şekilde tarihe bir not düşebilmek.





Yine pandemi ile gittikçe artan kan ihtiyacına dikkat çekebilmek amacı ile Türk Pediatrik Hematoloji Derneği, Türk Hematoloji Derneği ve Türk Kızılay ile **"1 Kişi 1000 Kişi"** birlikte yürütülen projeye destek vermeye devam ediyoruz. Çok sayıda ödül kazandığımız **"Gülümseten Maskeler"** projemiz ise kanser tedavisi gören ve aslında hayattan izole olmayı pandemiden önce de yaşayan çocuklarımızın yüzlerinde bir tebessüm bırakmak istediğimiz ve maske ile hastalıklardan korunmanın önemine de dikkat çektiğimiz bir diğer projemiz olarak hayata geçti.

Özellikle pandeminin oluşturduğu belirsizlik sonucu aile içinde yaşanan çeşitli zorluklar ve eğitim kaynaklı kaygıların tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de artarak gündeme oturduğu günümüzde; DSÖ ve T.C. Sağlık Bakanlığı'nın da 2019'dan bu yana dikkat çektiği "Değişen Dünyada Ergenler/Gençler ve Ruh Sağlığı" odağında kuşak çatışmasının ele alındığı **"Halden Anlamak" projesini** de yine çok yakın zamanda, Prof. Dr. Mehmet Zihni Sungur uzmanlığında Kognitif ve Davranış Terapileri Derneği'nin bilimsel desteği ve Nobel İlaç'ın koşulsuz katkılarıyla hayata geçirdik. Halden Anlamak Projesi ortak noktaların çoğaltılması, değerler ve saygı çerçevesinde halden anlayan iletişim modelinin kuşaklar arasında yaygınlaştırılmasını hedefliyor.

Pandemi dışında da dünyamızın sürdürülebilirliği için mücadele etmemiz gereken birçok çevresel sorunun farkındayız ve gelecek nesillere daha güzel bir dünya bırakmak için çözümün bir parçası olmamız gerektiğinin bilincindeyiz. Bu bilinçle Tema Vakfı iş birliği ile **"Dünyanın Ateşini Düşürüyoruz"** isimli projemiz kapsamında, Türkiye genelinde ağaçlandırma çalışmalarına da yakın zamanda katkı sağladık.

NOBEL, 56 YILI GERİDE BIRAKMIŞ KÖKLÜ VE GÜÇLÜ BİR FİRMA. BUNDAN SONRA DA YİNE YENİ COĞRAFYALAR VE YENİ TEDAVİ ALANLARINDA BÜYÜYEREK VE GÜÇLENEREK VAR OLMAYA DEVAM EDECEĞİZ. **ONKOLOJİK** VE YÜKSEK POTENSLİ ÜRÜN PORTFÖYÜNÜN ARTIRILMASI, AYRICA YERLİ **BIYOBENZER** İLAÇLAR VE AŞI ÜRETİMİ GELECEK PLANLARIMIZDA ÖNEMLİ BİR YERE SAHİP.

Covid-19 pandemisi çok hızlı bir şekilde hayatımıza girdi ve bütün rutinimizi bozdu. Şirketler hızla pandemiyle yaşamayı öğrendiler. **Nobel ilaç** bu süreçte nasıl pozisyon aldı? Pandemi sürecinin yönetim ve organizasyon fonksiyonlarınıza olumlu ve olumsuz etkilerini bizimle paylaşır mısınız? Evet, Covid-19 tüm sektörlerde olduğu gibi ilaç endüstrisinde de bir anlamda ezberleri bozdu. Biz **Nobel ilaç** olarak, yine 'Sağlık İçin Değer' dedik ve her şeyden önce çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini önceliklendirdik, bir yandan kısa çalışma modelini hayata geçirirken, bir yandan da pandemi nedeniyle gerek sahada gerekse merkez ofisimizde hibrit çalışma modeli uyguladık. Tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de etkisi altına alan pandemiden ötürü, sağlık profesyonellerine hizmetlerimizi yüz yüze sunma imkanı bulamadığımız zamanlarda **dijital dönüşüm** ve dijitalleşme ihtiyacı daha da önemli hale geldi. **Nobel ilaç** olarak; **dijital dönüşüm**e hızlı uyum sağlayabilmek ve mevcut iş yapış modellerimizi de uyumlandırabilmek amacıyla, organizasyonumuzda yepyeni bir yapılanmaya giderek çoklu kanal pazarlama ekibimizi kurduk.

Pandemiyle birlikte hayatımıza giren yeniliklerden hangilerinin bundan sonra da kalıcı olacağını ve iş yapış modellerinin hangi ek-sende şekilleneceğini öngörüyorsunuz? Hibrit çalışma modeli **Nobel ilaç** için ne anlam ifade ediyor? Şüphesiz ki dijital kanallar bundan sonra iş modellerimizin temel parçalarından biri olmaya devam edecek. İş yapış modelimiz, ta-

mamen yüz yüze iletişimden, çok kısa bir süre içerisinde dijital etkileşimin önemli bir parçasını oluşturduğu çoklu kanal etkileşimini de içerecek şekilde doğru evrildi. İlaç sektörü **dijital dönüşüm**e daha geç uyum sağlayan sektörlerden biri olmasına rağmen, gelecekte çoklu kanal iletişimi, tüketici ihtiyacını ve deneyimini de odağına alan bütüncül kanallı etkileşime doğru gidecek gibi görünüyor. İlaç sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin **dijital dönüşüm** yol haritalarını belirlemeleri kritik önem taşıyor. Yeni nesil teknolojilerle hem maliyetlerin azalmasını hem de paydaşlarımıza hızlı erişimi hedeflediğimiz bir yöne doğru gidiyoruz. Yeni dünya düzeni ile daha rekabetçi ve sürdürülebilir bir büyüme için dijital platformlarda yeni stratejiler belirlemeye devam etmemiz gerekiyor.

Röportajımızı bitirmeden Nobel ilaç'ın hedeflerini de öğrenmek isteriz; bu konuda neler söylemek istersiniz? Nobel, 56 yılı geride bırakmış köklü ve güçlü bir firma. Bundan sonra da yine yeni coğrafyalar ve yeni tedavi alanlarında büyü-yerek ve güçlenerek var olmaya devam edece-ğiz. **Onkolojik** ve yüksek potensli ürün portföyü-nün artırılması, ayrıca yerli **biyobenzer** ilaçlar ve aşı üretimi gelecek planlarımızda önemli bir yere sahip. İnsan sağlığı için dünyanın her köşesinde güvenilir ve erişilebilir ürünler sunmak vizyonu-muz ile 1 Milyar USD ciroya ulaşmayı, bunun üçte ikisinin yurt dışı pazarlardan gelmesini öngörü-yoruz. Geçmiş yıllarda olduğu gibi gelecekte de **Nobel ilaç**, sektörümüzün güçlü bir oyuncusu olmaya devam edecektir. ★