

ADVERTORIAL

NOBEL İLAÇ, BİR ULUSLARARASI BAŞARI DAHA KAZANDI

Türk ilaç firması Nobel, uluslararası başarılarına bir yenisini daha ekledi. **Nobel İlaç**'ın satış gücü transformasyonu, Harvard Business School'da vaka çalışması olarak MBA dersinde okutuldu.



Nobel İlaç Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Ulusoy ve Genel Müdür H. Hakan Şahin, Harvard Business School'da vaka çalışması olarak **Nobel İlaç**'ın fark yaratan satış gücü transformasyonunu anlattı.

Ilaç sektöründe yarım asırdan uzun süredir faaliyet gösteren ve 'Sağlık için her şeye değer' inancıyla yaşam kalitesini yükseltmek için çalışan Türk ilaç firması Nobel, uluslararası başarılarına bir yenisini daha ekledi.

Nobel İlaç'ın fark yaratan satış gücü transformasyonu, Harvard Business School'da MBA dersinde Prof. Doug Chung ve Gamze Yücaoglu'nun yazdığı vakaya konu oldu. Vakamın okutulduğu ilk derse **Nobel İlaç** Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Ulusoy ve Genel Müdür H. Hakan Şahin de katılarak MBA öğrencileri ile bir araya geldiler. Vakamın yazıldığı Eylül 2017 sonrasında gelişmeleri, bu transformasyon sürecindeki öğrenimleri ve deneyimlerini paylaştılar. Derste üzerinde tartışılan vaka, **Nobel İlaç**'ın eczane segmentasyon projesini de kullanarak, sahadaki tanıtım faaliyetlerinde nasıl verimlilik sağladığını ve **şirketin** karlılık dönüşümünü ele alıyor.

NOBEL, 20 ÜLKEYE YAYILAN ULUSLARARASI AĞ SAHİP

Vakada, Nobel'in **McKinsey** ile yaptığı strateji ve IMS (IQVIA) ile yaptığı eczane segmentasyonu projeleri sonrasında örnek bir dönüşüme imza atarak, bir yandan pazar payını artırması bir yandan da **Sağlık Bakanlığı** politikaları doğrultusunda Türkiye pazarında düşmeye devam eden fiyatlara rağmen karlılığını yükseltmesi anlatılıyor.

Nobel'in 20 ülkeye yayılan uluslararası ağına ve **biyoteknoloji** yatırımlarındaki öncülüğüne de değinen vaka, bir yandan da Nobel'in kurumsal yönetime geçişteki kararlılığını vurguluyor.

Vaka aynı zamanda **Nobel İlaç**'ın tanıtım ekiplerinin **şirkete** bağlılıklarını artırmak için değerlendirdiği farklı fırsatlara odaklanıyor. MBA öğrencileri, örnek vaka sunumunun

ardından Hakan Şahin ve ekibinin, özellikle işe yeni başlayanlar için, saha iş gücü devir oranını azaltmak üzere ücret ve prim politikalarındaki değişiklikler, gelişim ve kariyer fırsatları gibi birçok farklı konuda nasıl önceliklendirme yapmaları gerektiğini masaya yatırıp birlikte değerlendirme fırsatı buldular.

Satış gücü transformasyonundaki başarıları ile dikkat çeken **Nobel İlaç** ayrıca, **Deloitte** Private tarafından 25 yıldır yurtdışında verilen ve bu sene Türkiye'de ilk defa hayata geçirilen 'Best Managed Companies' yani 'En İyi Yönetilen **Şirketler**' ödülünü de sahibi olmuştu.

Uluslararası iş dünyasının önde gelen **ödüllerinden** olan 'En İyi Yönetilen **Şirketler**' ödülü, **şirketlerin** uluslararası en iyi uygulamalar çerçevesinde yönetim performanslarının değerlendirilmesini temel alıyor. Nobel, bu **ödülle** layık görülen tek ilaç **şirketi** oldu.